

# Sistematización de experiencias

## Proyecto de Desarrollo Rural Incluyente

# Mejoramiento de Instalaciones

## Asociación Civil Rural La Gloriosa

### Resumen ejecutivo

En el marco de la puesta en marcha de un Sistema de Gestión de Conocimiento, la Dirección General de Programas y Proyectos Sectoriales y Especiales (DIPROSE), se propone prestar especial atención a los procesos de intervención territorial innovadores (en términos productivos, tecnológicos, sociales u organizativos) vinculados a las cadenas de valor priorizadas por el Programa de Desarrollo de las Cadenas Caprinas (PRODECCA) y el Programa de Inserción Económica de los Productores Familiares del Norte Argentino (PROCANOR).

El objetivo de la implementación de esta práctica está vinculado con el aprendizaje y la difusión de herramientas que permitan, ya sea aportar nuevos conocimientos, como alertar sobre riesgos potenciales para mejorar la direccionalidad de las acciones de intervención. En conjunto, estas sistematizaciones constituyen un aporte de relevancia para la configuración de políticas públicas a futuro.

En el documento se sistematiza el tercer proyecto seleccionado **Mejoramiento de Instalaciones, Asociación Civil Rural La Gloriosa**. El mismo pertenece a la cadena caprina y en efecto, constituye un aporte para la ejecución del PRODECCA. En términos de estructura del documento, en primer lugar se presentan los antecedentes del proyecto seleccionado, luego se describe la situación inicial y los cambios acontecidos (positivos y/o

negativos) a partir de la intervención del PRODERI. A continuación, se evalúan elementos que permiten pensar en la sostenibilidad de la experiencia. Por último, se presentan las lecciones aprendidas de esta experiencia, que buscarán incidir positivamente en futuras intervenciones en el marco de los Programas PRODECCA y PROCANOR.

En especial, la experiencia que se desarrolla a continuación se considera como información relevante para la configuración de políticas públicas que trabajen sobre a) acceso al agua y b) articulación interinstitucional en pos de la sostenibilidad.

Como cierre se presentan una serie de recomendaciones, que resulta necesario atender al momento de planificar y ejecutar un nuevo proyecto en el marco de las nuevas operaciones:

- 01.** Fortalecer la organización, a partir de incentivar la configuración de redes de confianza y cooperación internas.
- 02.** Promover, a partir del fortalecimiento interno de la organización, la conformación y diversificación de los vínculos con otros actores de la comunidad.
- 03.** Impulsar el asociativismo entre productores, a partir de la oportunidad del acceso a recursos (técnicos y económicos).
- 04.** Conformar sinergias entre los organismos públicos estatales (gobiernos nacional, provincial y municipal), para crear un entramado institucional que fortalezca el desarrollo de las acciones implementadas.
- 05.** Fortalecer las capacidades organizacionales y la articulación interinstitucional, para garantizar la sostenibilidad del proyecto más allá de intervenciones de políticas públicas puntuales.
- 06.** Garantizar el acompañamiento técnico en territorio, para superar las dificultades técnico-productivas surgidas durante la ejecución e instalar capacidades que trasciendan la intervención, contribuyendo también a la sostenibilidad del proyecto.
- 07.** Continuar desarrollando acciones que visibilicen y reconozcan el trabajo y las múltiples funciones que cumplen las mujeres en el desarrollo del proceso productivo, consolidando su participación en los espacios de toma de decisión.
- 08.** Identificar los activos preexistentes al momento de inicio de la ejecución del proyecto, para potenciar las acciones propuestas.
- 09.** Establecer mecanismos que agilicen la ejecución y permitan la pronta realización de las inversiones.
- 10.** Promover la participación de los beneficiarios en la toma de decisiones acerca de los destinos y modalidad de implementación de las inversiones, para multiplicar el impacto inicial de los beneficios del proyecto.